

Lors de notre dernière Assemblée Générale, en septembre 2022, Monsieur le Commissaire aux Comptes nous alertait sur sa fragilité financière de la VDF dû à un déficit de 12.578,62 euros au 31 /12/2021, en règlement d'une indemnité de départ en retraite, non anticipée financièrement et préconisait la mise en place d'une procédure d'alerte, si des mesures correctives n'étaient pas prises rapidement.

Le même jour, lors de ma lecture sur « les Perspectives envisagées pour la VDF » Je vous avais aussi affirmé ma volonté d'une réactualisation rapide de notre projet associatif pour y impulser un souffle nouveau pour l'association, à la recherche de nouvelles pistes d'orientations plus adaptées au contexte socioéconomique local.

Depuis cette date, la VDF vit une période difficile notamment pour ses responsables financiers, co-directrice et administrateurs, engagés dans la tenue d'une gestion financière et comptable très rigoureuse, d'une trésorerie au jour le jour, tout nouvel engagement financier fait l'objet d'une étude préalable ; cette prudence indispensable obligeant parfois à ne pas envisager la reconduction de projets trop ambitieux.

Mesdames et Messieurs, comme vous le savez, lorsqu'une association est en souffrance, elle n'a que 2 choix : s'effondrer ou se battre ! la nôtre a choisi de se battre, à la recherche de solutions à court, moyen et long terme !

Comment ? D'abord en s'engageant rapidement dans la réactualisation du projet associatif de la VDF, avec un premier défi, celui de rassembler et de mobiliser autour d'un projet commun des bénévoles et salariées, en capacité de s'investir ensemble pour formaliser un projet nouveau, réaliste et réalisable.

Défi réussi avec l'engagement sans faille d'une équipe de 12 personnes nommée « Equipe projet associatif, » engagée sur ce chantier de fin septembre 2022 à juin 2023 !

Sachez aussi , Mesdames et Messieurs, que si la VDF a tenu fermement la barre en 2022, c'est essentiellement grâce à l'énergie communicative de cette équipe dynamique, déterminée à toutes les audaces, qui pour l'accompagner dans la réalisation de ce nouveau projet a accepté des contraintes de travail parfois difficiles en terme de disponibilité, notamment lors de récentes rencontres avec ses partenaires financiers ; rencontres provoquant des échanges fructueux, tant pour l'Equipe de la VDF avec connaissance des institutions, des collectivités territoriales gravitant autour de l'association, que pour les

Responsables des services de l'Etat ou des collectivités territoriales découvrant pour la 1<sup>ère</sup> fois la VDF, son rayonnement et sa capacité d'action sur le territoire de Caen la Mer.

En octobre 2022, les dirigeantes et administrateurs de la VDF, toujours à la recherche de solutions transitoires pour l'association ont provoqué une rencontre avec ses financeurs pour communiquer sur les difficultés financières de l'association, attentifs à de nouvelles propositions et à leur soutien moral et financier ; Mr le Commissaire aux comptes, présent leur ayant fait état de ses craintes par rapport à l'avenir de l'association.

Lors de cette réunion, les dirigeantes de la VDF ont aussi beaucoup insisté sur l'importance des nouvelles subventions accordées à la VDF en 2023, au regard des demandes de subventions sollicitées en réponse aux différents appels à projets ; Pour rappel, le montant annuel des subventions obtenues pour la VDF représente environ 80% de ses ressources totales, d'où importance de cet appui financier.

Depuis cette réunion, certains des financeurs ont répondu favorablement aux demandes de subventions de la VDF , mais compte tenu des calendriers, 50% n'ont pas encore donné suite.

Fin octobre 2021, rencontre des dirigeantes de la VDF avec Mr le Maire d'HSC et ses collaborateurs pour une demande d'aide exceptionnelle. Aide accordée, à hauteur de 6.500 euros sur 2 années consécutives. La VDF remercie vivement la Municipalité d'HSC pour ce soutien financier qui l'a aidée à passer un cap difficile.

Malgré ses soucis financiers en 2022, la VDF a été très prolifique en actions, manifestations et événements. Rappelons que ses valeurs et ses missions constituent le socle de ses activités. Parmi elles, citons la journée de lutte contre les violences, le développement d'activités autour de la culture, le café littéraire, la formation sur la lutte contre les discriminations, la journée internationale des droits des femmes, mais j'en oublie d'autres toutes aussi importantes...

Pourtant l'événement le plus marquant fut celui de son anniversaire, 30 années passées au service des habitants !

Pourquoi ?

- parce que ce fut l'occasion d'une belle fête accompagnée de personnes heureuses d'être là pour manifester leur attachement à la VDF,

- et parce que ce fut une journée très forte en émotions, notamment lors de la rencontre des adhérents, des bénévoles, des salariées avec les fondatrices de l'association créée en 1991 : échanges nombreux, témoignages émouvants avec partage d'idéaux, de valeurs entre les femmes d'hier, fondatrices de la VDF et les bénévoles d'aujourd'hui très investies dans l'association, une continuité comme un passage de témoin intemporel !

Mais en 2022, la VDF n'aurait pas réalisé l'ensemble de ses actions, sans le concours de ses co-directrices, de ses médiatrices et la collaboration d'une volontaire engagée en service civique, chargée de la communication externe auprès des partenaires et usagers.

Merci à elles pour leur sens des responsabilités, malgré la crainte légitime d'un risque de fermeture de la structure et d'un licenciement !

La VDF a tenu aussi grâce à l'investissement de ses bénévoles, véritables piliers de l'association, avec leur capacité d'agir, l'apport de savoirs et d'expériences et l'envie de s'engager pour les autres au-delà des différences sociales, culturelles, politiques et professionnelles. Elle comptait 38 bénévoles sans lesquels elle n'aurait pas pu fonctionner, personnes très impliquées dans la vie associative, avec un véritable engagement : bénévoles sur un poste d'accueil au POCS ou à l'épicerie sociale, enseignants, administrateurs, animateurs d'atelier, coordinatrice, intervenants sur des événements ponctuels (braderies, marché de Noël, groupe de travail Projet associatif). Merci à ces bénévoles toujours disponibles, enthousiastes, efficaces et percutants.

N'oublions pas les 398 adhérents de la VDF en 2022, dont 294 apprenants ; souvent primo-arrivants, courageux, méritants, investissant beaucoup dans leur apprentissage du français, malgré d'importantes lourdeurs administratives, sociales, familiales, personnelles. Bravo à ces femmes et ces hommes pour leur courage, leur ténacité et leurs sourires occasionnant parfois de belles rencontres interculturelles et le partage de jolis moments d'amitié, de fraternité.

En conclusion, Mesdames et Messieurs, aujourd'hui la situation financière de la VDF n'est pas encore stabilisée. Pourtant en tant que Présidente de cette belle association, j'ose vous assurer que la VDF saura se redresser, grâce à sa véritable richesse humaine, ses salariées, ses bénévoles, ses adhérents, ses

amis, mais aussi vous ses partenaires financiers, associatifs, syndicaux, politiques, qui continueront à la défendre malgré les turbulences et à lui manifester confiance et soutien indéfectibles.

Je vous remercie de votre attention.

Fin

